

# Leasemaatschappijen bedreigd door unbundling?

Kan de bijna systematische toevlucht tot operationele leasing om wagenparken te financieren en te beheren het belang van "unbundling" voor bepaalde leasingbedrijven in vraag stellen? Een analyse.

"Vandaag heeft men het minder over unbundling", valt Daniel Debrouwer, Directeur van EuroFleet Consult, met de deur in huis. De voorbije jaren hebben de meeste bedrijven alles wat niet rechtstreeks te maken heeft met hun corebusiness, bewust uit handen gegeven. "Bovendien opteert de overgrote meerderheid van onze klanten voor uitgebreide serviceformules", vervolgt Nancy Swings, Marketing Assistant bij KBC Autolease.

"Het is een feit dat een totale onderaanneming veel voordelen biedt," stelt Marc Vandenberg, Manager Field Sales bij ING Car Lease, "zoals budgettaire voorspelbaarheid, boekhoudkundige eenvoud, doeltreffende werking..."

Zou de operationele leasing in de ruimste zin van het woord het rijk voor zich hebben? Dat wordt in ieder geval gesuggereerd door onze gesprekspartners. Volgens hen zou het interne beheer van

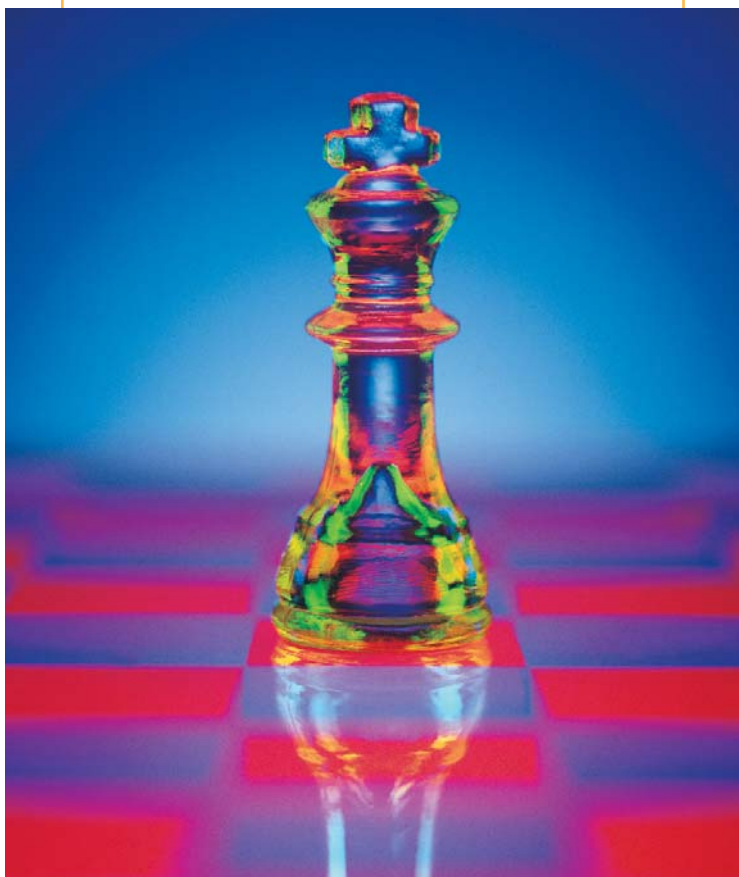
een aantal werkingsaspecten van het wagenpark niet meer van deze tijd zijn... Het zal niemand verbazen dat dit meer personeel vergt, "wat indruist tegen de zoektocht naar rationalisering in tijden van crisis", aldus Stéphane Verwilghen, Managing Director van Arval Belgium.

## Toegevoegde waarde?

En wat als deze crisis, die de leasemaatschappijen meer dan ooit aanvoeren om het

nut van hun diensten te rechtvaardigen, bepaalde bedrijven zou doen overwegen om het beheer van hun wagenpark opnieuw in handen te nemen? Voor Daniel Debrouwer is dat weinig waarschijnlijk: "In de meeste gevallen is het ook niet wenselijk. Om bepaalde werkingsaspecten van een wagenpark te beheren moet je niet alleen over de nodige knowhow beschikken, maar ook over voldoende manpower. Deze oplossing is dus niet bepaald aangewezen voor middelgrote vloten. Niettemin stellen we vast dat de toegevoegde waarde van de leasemaatschappijen vandaag in vraag wordt gesteld. Leasing is verworpen tot een banaal – of anders gezegd: algemeen verbreid – en minder gedifferentieerd product. Voeg daarbij de wat laattijdige reactie van sommige spelers, vooral op het vlak van mobiliteit, en de dreigende daling van de restwaarden, en u begrijpt waarom de meerwaarde van een partnership met een leasemaatschappij soms op losse schroeven wordt gezet." Los van ons oordeel, dat hier niet ter zake doet, is unbundling alleen te rechtvaardigen voor welbepaalde grote autovloten, en dan nog... Het is dus raadzaam om de concrete gevolgen van zo'n beslissing diepgaand te analyseren alvorens uzelf op te zadelen met een risico dat anderen voor u kunnen nemen.

Het concept "unbundling" bestaat erin een aspect van de totale kost te isoleren en op te nemen in het interne beheer.



## WAT MET DE VERZEKERING?

De verzekering is zeker een werkingsaspect van het wagenparkbeheer dat voordeel zou kunnen opleveren als het geïsoleerd wordt. Zo zou een groot bedrijf kunnen overwegen om bij de verzekeringsmaatschappij en een interessante premie te onderhandelen door zijn schadestatistieken – als die goed zijn – als pasmunt te gebruiken of door het luik "autoverzekering" te integreren in een ruimer pakket, dat bijvoorbeeld ook het industriële risico dekt.

Alain VANDERSANDE